

「ツタヤ図書館」の“いま”
- 公共図書館の基本ってなんだ？ - 3版
出典・参考集

*この出典・参考集は「図書館友の会全国連絡会」ホームページに掲載するために作成しました。

各項目の番号は、パンフレットの項目の番号と対になっています。

なお、「1」の出典・参考はありません。

ホームページもご覧ください。 <https://totomoren.net/>

図書館友の会全国連絡会

2022年5月1日

2 「ツタヤ図書館」の発生と批判

○武雄市

- ・武雄市歴史資料館へようこそ

<http://www.city.takeo.lg.jp/rekisi/his-top.html>

○宇部市

- ・宇部市 議会だより 令和2年7月臨時会・9月定例会

https://www.city.ube.yamaguchi.jp/_res/projects/default_project/_page_/001/006/803/gikaidayori_202009_38.pdf

「トピックス ○議案第94号宇部市トキスマにぎわい交流館条例制定の件について 付託された産業建設委員会においては、反対・賛成討論がなされた後、採決の結果、可決となりましたが、本会議では、反対・賛成討論が行われた後、無記名投票の結果、議案は否決されました。

投票結果 【賛成】 12票 【反対】 15票」

- ・宇部市とCCCの“補助金頼み事業”、市議会で大どんでん返し！「無記名投票」で逆転否決 2020.10.25

https://biz-journal.jp/2020/10/post_186601.html

- ・旧山口井筒屋宇部店利活用検討業務委託の受託候補者を特定しました 5/20

https://www.city.ube.yamaguchi.jp/machizukuri/boshuu/sentei_kekka/1006450/1012301/1012091.html

- ・飲食やブック&カフェ、旧宇部井筒屋の利活用へ民間業者のサウンディング型 市場調査【宇部】 2021/5/26

<https://ubenippo.co.jp/2021/05/26/156806/>

- ・市民意見等を反映した旧山口井筒屋宇部店の利活用計画（案）を作成しました！

2021年12月22日

<https://www.city.ube.yamaguchi.jp/shisei/kouhou/kishahappyou/1008059/1014179/1014392.html>

○小牧市直営の出典

- ・小牧市 新図書館建設 6月議会後基本設計 建通新聞 2017/5/22

https://www.kentsu.co.jp/webnews/html_top/170522300003.html

- ・新小牧市立図書館の建設方針 平成29年6月 小牧市

<http://www.city.komaki.aichi.jp/material/files/group/2/42286569.pdf>

・小牧市図書館 図書館年報 令和3年度（令和2年度実績）

https://www.library.komaki.aichi.jp/wp-content/uploads/2021/08/31_r03nenpo.pdf

・小牧市中央図書館店 スターバックス

<https://store.starbucks.co.jp/detail-1818/>

○Tカード問題

・日本文藝家協会、「図書館業務の民間委託についての提言」を公表 2012年9月20日

<https://current.ndl.go.jp/node/21871>

・ツタヤ図書館、税金を使ってTカード会員勧誘…貸出カード作成者に勧誘DM

2016.03.27

https://biz-journal.jp/2016/03/post_14420.html

・武雄市の小学校で図書利用カード(含むTカード)が一斉作成されることの違和感

2015-02-28

<https://dechnostick.hatenablog.com/entry/2015/02/28/042015>

・ツタヤ図書館、小中学校で実質的なTカード勧誘活動を展開…教師は説明受けず憤慨 2016.04.06

https://biz-journal.jp/2016/04/post_14574.html

・ツタヤ図書館、利用者にTポイント付与で波紋…CCCを選定した教育委員長が館長に天下り 2017.03.07

https://biz-journal.jp/2017/03/post_18244.html

・ツタヤ図書館、利用者にTポイント付与&会員情報をCCCへ送信が発覚…市議会に波紋 2017.03.30

https://biz-journal.jp/2017/03/post_18505.html

・ツタヤ図書館、市が否定した利用者へのTポイント付与を実施…税金でCCCへの利益供与に該当か 2017.04.17

https://biz-journal.jp/2017/04/post_18728.html

3 「ツタヤ図書館」は、いまどうなっている？

○小牧市

・TSUTAYA図書館に「NO!」 愛知県小牧市の住民投票で反対多数 2015年10月04日

https://www.huffingtonpost.jp/2015/10/04/tsutaya-library-komaki_n_8242078.html

・愛知・小牧市、TSUTAYA図書館に「ノー」3万票 ぬぐえぬ不安、深まらぬ議論 2015/10/9

<https://style.nikkei.com/article/DGXMZ092518160W5A001C1000000?channel=DF130120166110&style=1>

○多賀城市

・第三次多賀城市立図書館基本計画（前期等計画含む）

<https://www.city.tagajo.miyagi.jp/gakushu/shise/shisaku/kekaku/toshokan.html>

・『「公募もせずCCCの指定管理を決めたのは誤りだった」と指摘したのに対し（中略）教育長は「駅前再開発などまちづくりと一体で考え、選んだ。議会の議決など手続きも適切」との答弁（毎日新聞 2015年10月15日地方版）』

○高梁市

・岡山・高梁市図書館が年間目標来館者数20万人達成 2017.05.20

<https://okayama.keizai.biz/headline/465/>

・高梁市「平成29年第1回 3月定例会-03月08日-03号」P159,P160

https://ssp.kaigiroku.net/tenant/takahashi/MinuteView.html?council_id=154&schedule_id=4&is_search=true#

「純粋に図書館の利用者数、これを把握することができないだろうか。」との質問に対し教育次長が「純粋な図書館への入館者のカウントでございますが、これにつきましては正直なところできかねております。」

○周南市

・【TSUTAYA図書館】山口県周南市に住民投票を請求へ 8737人の署名 2016年01月12日

https://www.huffingtonpost.jp/2016/01/12/tsutaya-library-syunan_n_8960144.html

・「昨日は中心市街地活性化対策特別委員会の傍聴に出ました。」福田健吾後援会 2017年8月10日

https://www.facebook.com/permalink.php?story_fbid=1960902810852078&id=1697105300565165

○延岡市

- ・ J R延岡駅前にT S U T A Y A運営の市複合施設、再来年3月オープン
2016.07.20

<https://project.nikkeibp.co.jp/atclppp/15/433782/071700417/>

○和歌山市

- ・ 中核市で初、ツタヤ運営CCCが指定管理者候補者に 新和歌山市民図書館
2017/12/1

<https://www.sankei.com/article/20171201-2DKVNN74H50A7ID3DF73D77U64/>

- ・ 和歌山市民館に直結、「ツタヤ図書館」開館へ 最大規模 2017年12月1日

<https://www.asahi.com/articles/ASKCZ4SM9KCZPXLB00D.html>

○丸亀市

- ・ 丸亀市市民交流センター

丸亀市市民交流活動センター「マルタス」ってどんなところ？

<https://www.city.marugame.lg.jp/itwinfo/i36369/>

- ・ 令和3年1月OPEN！丸亀市市民交流活動センターの指定管理者募集 #指定管理者 #PPP

<https://shitekan.com/2020/03/01/> 【香川県丸亀市】丸亀市市民交流活動センター/

○宇城市

- ・ 「ツタヤ」を指定管理に 宇城市の図書館と美術館 カフェや書籍販売 西日本新聞 2020/12/2

<https://www.nishinippon.co.jp/item/n/669429/>

- ・ ツタヤ図書館&美術館、熊本県宇城市がドス黒すぎる！不透明な選考過程、異常に安すぎる家賃 2021/1/3

https://biz-journal.jp/2021/01/post_200039.html

○門真市

- ・ 門真市、生涯学習複合施設の設計支援と指定管理にカルチュア・コンビニエンス・クラブ 2020.12.16「新公民連携最前線－PPPまちづくり日経電子版」

<https://project.nikkeibp.co.jp/atclppp/PPP/news/122301815/>

・「新たな未来が見える場所」を自治体と共に創る 現門真市立図書館及び（仮称）門真市立生涯学習複合施設の管理運営者等に選定

・カルチャ・コンビニエンス・クラブ株式会社 2020年12月17日

<https://prtmes.jp/main/html/rd/p/000000015.000057655.html>

・門真市がCCCを選定！ 2020年12月18日金曜日

<http://sakujihyugatext.blogspot.com/2020/12/ccc.html>

・大阪府門真市、ツタヤ図書館建設に50億円投入…CCCの公共施設受託、また不可解な選考 2021.02.08

https://biz-journal.jp/2021/02/post_205782.html

○読谷村

・（仮称）読谷村総合情報センター及び周辺環境整備事業の優先交渉権者決定について

<https://www.vill.yomitan.okinawa.jp/sections/優先交渉権者の決定について（HP公表用）.pdf>

・企画政策課

<https://www.vill.yomitan.okinawa.jp/sections/finance2/post-2807.html>

4 数字と言葉のマジック

○運営費

図書館費の比較（表）の補足説明

図書館費の詳細

・決算額は会計年度を終えないと明らかにならないため、最新のデータとしての予算額を使用している。

・図書館費に人件費（専任、兼任職員の給与、諸手当）は含まない。

・図書館費には経常費と臨時的経費がある。

経常費には①資料費と②その他の図書館費が含まれる。

①資料費（図書費、雑誌新聞費、視聴覚資料費、自動車図書館用資料費、分室・サービスポイント用資料費、その他の資料費）

②その他の図書館費（資料費以外のすべて）委託費、指定管理費など。非常勤職員、臨時職員、委託・派遣職員の報酬、賃金などはここに含まれる。

臨時的経費には経常費に含まれない、毎年計上されない、単年度で使われる経費、例えばコンピュータの更新、建物の増改築などを含む。臨時資料費もここに含める。

(表の欄外で注記として臨時的経費を説明 ※)

参照：「日本の図書館 統計と名簿」(日本図書館協会) 公共図書館調査票 記入要領(市区町村・私立用) 2021.4 VI 経費

○たけおポータル 予算・財政状況

<http://www.city.takeo.lg.jp/shisei/yosan/>

○多賀城市 予算

<https://www.city.tagajo.miyagi.jp/shise/yosan/yosan/index.html>

○周南市の予算

<http://www.city.shunan.lg.jp/soshiki/11/2575.html>

○岡山県内公共図書館調査(岡山県立図書館)

<https://www.libnet.pref.okayama.jp/libnet/koukyou/index.htm#chosa>

5 多賀城市立図書館の現状

○多賀城市立図書館の指定管理者選定経緯

<https://www.city.tagajo.miyagi.jp/gakushu/shise/kaikaku/shitekanri/boshu/shiritsu.html>

○第三次多賀城市立図書館基本計画

<https://www.city.tagajo.miyagi.jp/gakushu/shise/shisaku/kekaku/toshokan.html>

○多賀城市「公文書部分開示決定通知書」(別紙)

(全20ファイルーどう掲載するか。ネット上に出ていいものなのか)

○「捜査機関から「照会」があったとき」(日本図書館協会)

<http://www.jla.or.jp/committees/jiyu/tabid/658/Default.aspx>

6 ”こども”と図書館

○平成29年10月オープンにむけ 武雄市こども図書館の建設がスタート!

<https://www.city.takeo.lg.jp/kyouiku/cat231/2910.html>

○武雄市こども図書館を楽しもう！ ココに注目！

<http://www.city.takeo.lg.jp/information/2017/10/004462.html>

○武雄市こども図書館がオープンしましたよ！（市の広報番組「市役所だより」より）

<http://www.takeo-kk.net/recommended/nagata/001790.php>

○「えほんの山」

・武雄市図書館 こども図書館

<https://takeo.city-library.jp/ja/node/538>

・和歌山市民図書館のご紹介

<https://wakayama.civic-library.jp/ja/node/1040>

・丸亀市ブックマウンテンで骨折事故が起きていた

https://sakujihyugatext.blogspot.com/2021/08/blog-post_20.html

7 購入の問題点

○武雄図書館リニューアル時の資料選定にみる指定管理者制度の agency problem
2015年08月09日

<https://blogos.com/article/127298/>

○10年以上前のExcel本や「公認会計士受験本」・・・武雄市図書館はTSUTAYAの「在庫処分」なのか 2015年08月12日

<https://www.j-cast.com/2015/08/12242571.html>

○【武雄市図書館選書】市教委「図書購入費を削り、本の落下防止対策費に」 樋渡前市長は「関知せず」2015年09月11日|更新 10月29日

https://www.huffingtonpost.jp/2015/09/11/takeoshi_n_8124474.html

○東野圭吾の小説『手紙』は手紙の書き方コーナーに 海老名 TSUTAYA 図書館の怪
2015/10/15

<https://dot.asahi.com/wa/2015101400051.html?page=1>

○議会リポート（図書館問題速報（第2弾）山口良樹後援会発行）（海老名市）

<http://www.yoshiki-yamaguchi.com/report8.html>

○ツタヤ図書館、ついに不信強める市が大量「古本」選書を拒絶！CCC関連会社から大量購入 2016.07.03

https://biz-journal.jp/2016/07/post_15733.html

○ツタヤ図書館 古本を市場価格の9倍で大量購入の疑い…1冊ごとの価格精査せず
どんぶり勘定 2017.01.14

https://biz-journal.jp/2017/01/post_17722.html

○ツタヤ図書館、古い本を大量に「新刊」として定価で購入の可能性 2017.08.06

https://biz-journal.jp/2017/08/post_20081_3.html

○ツタヤ図書館、ダミー本3万5千冊に巨額税金…CCC経営のカフェ&新刊書店入居
2017.03.18

https://biz-journal.jp/2017/03/post_18386.html

○ツタヤ図書館、お飾り用の読めない洋書購入に巨額税金投入…高さ9mの棚に固定
2017.04.22

https://biz-journal.jp/2017/04/post_18813.html

○【新武雄市図書館】高層/巨大書架の考察 2013.1.28

<https://togetter.com/li/446168>

8 CCCの「ライフスタイル分類」の問題点

○「俺らの持ち味は独自分類だから（週刊東洋経済2015.10.31）」

9 「ツタヤ図書館」のその他の問題点

○「TRC、CCCとの関係解消へ」文化通信 2015年10月26日（立ち読みするをクリック）

http://www.shimbun-online.com/product/Bunka_Tsushin0151026.html

○図書館総合展「武雄市図書館」を検証する」全文（樋渡啓祐市長、糸賀雅児教授、CCC高橋聡さん、湯浅俊彦教授）-激論、進化する公立図書館か、公設民営のブックカフェか？ 2013年11月01日|更新 2014年03月14日

https://www.huffingtonpost.jp/2013/10/31/takeol_n_4186089.html

○海老名市「指定管理者制度導入施設一覧」（令和4年4月1日現在）

https://www.city.ebina.kanagawa.jp/_res/projects/default_project/_page_/001/003/933/shiteikanri-ichiranR4.4.1.pdf

○情報誌『地域人』第42号 2019年3月1日発行 大正大学地域構想研究所/編
巻頭インタビュー 高橋 聡 CCC公共サービス企画カンパニー・カンパニー社長
「図書館を中心にした知の循環モデルを作りたい」

○スタバ併設、私語OK 「市立TSUTAYA図書館」の集客力 佐賀・武雄市、開
業から半年 2013/10/5

<https://style.nikkei.com/article/DGXNZ060559110T01C13A0000000>

3ページ冒頭「武雄市図書館の司書は計13人。改修前と人数は変わらないが、貸し出しだけでなく販売の業務が加わった。「利用者からすれば、貸し出しと販売の区別なんてない。司書だから販売には関わらないなんて言い訳はきかない」（杉原館長）」

○ツタヤ図書館への求人票（別紙）

（全4ファイル—検索関係資料と同様、ネット上に出ていいものなのか）

○変わる公立図書館、いいの？ 司書半減…でも屋上テラス 朝日新聞デジタル 2020年7月7日

<https://www.asahi.com/articles/ASN76756TN6HPXLB00T.html>

10 「ツタヤ図書館」を求める行政

○宇城市議会映像配信 令和3年第4回定例会 12月2日 本会議 一般質問
日本共産党 五嶋 映司 議員

http://www.uki-city.stream.jfit.co.jp/?tpl=play_vod&inquiry_id=454
（「図書館の委託について」は37分40秒ごろから）

○宇城市議会だより 68号8頁（2022年2月）カフェの年間家賃は約43,000円

<https://www.city.uki.kumamoto.jp/toppage/shigikai/gikaidayori/2120324>

○速報！ 宇城市“ツタバ”の家賃は月3,707円！（2021年12月8日）

<https://sakujihyugatext.blogspot.com/2021/12/3707.html>

○宇城市行政財産使用条例〔公共施設マネジメント課〕

https://www.l.g-reiki.net/uki/reiki_honbun/r177RG00000730.html

○老舗書店「鳳鳴館」(周南市)が31日閉店

2018年1月25日中国新聞(朝刊)

2018年1月27日読売新聞(山口)

○「CCCに任せると決めたのは市。こっちは任せられた範疇で運営している。市民にも文句を言える仕組みがある。(週刊東洋経済2015.10.31)

11 「公共図書館とは何か？」もう一度考えよう

○武雄市定例教育委員会(H29.3.30)会議録

<https://www.city.takeo.lg.jp/kyouiku-blog/2017/05/h29330-1.html>

(議事録のP12に、レンタルコーナーと学習室に関する記録があります。)

○武雄市図書館レンタルコーナー31日閉鎖 2017/5/31

<https://www.saga-s.co.jp/articles/-/108181>

○平成28年12月武雄市議会定例会一般質問 12月13日

<http://www.city.takeo.lg.jp/shisei/shigikai/H28gikai/201612/files/20161213.pdf>

○平成28年12月武雄市議会定例会一般質問 12月14日

<http://www.city.takeo.lg.jp/shisei/shigikai/H28gikai/201612/files/20161214.pdf>

<参考>

○『日本の図書館 統計と名簿』（日本図書館協会図書館調査事業委員会編／発行：日本図書館協会）

○ほぼ月間ツタヤ図書館 by SakujiHyuga

<https://sakujihyugatext.blogspot.com>

○CCCの運営する図書館（通称「TSUTAYA 図書館」）に関する問題についての声明（図書館問題研究会）

<https://tomonken.org/statement/ccc/>

○カフェのある図書館マップ

https://www.google.com/maps/d/viewer?hl=en_US&mid=1bBq7G2u9M3o3Sm-ruR8kxNlybl8&ll=39.292964661068076%2C137.60742781335207&z=5

○図書館と大型書店を融合した文化・交流施設『OKEGAWA honプラス+』 2015年9月24日

<https://prtmes.jp/main/html/rd/p/000000002.000015407.html>

○学校図書館の整備充実に関する調査研究協力者会議

https://www.mext.go.jp/b_menu/shingi/chousa/shotou/115/index.htm

○「天下り」「露骨」との声続出！ 樋渡啓祐・前武雄市長がCCC子会社ふるさとスマホ社長就任 DATE:2015.07.29

<https://getnews.jp/archives/1064678>

○衝撃事実発覚 あの樋渡前武雄市長がツタヤ関連企業に天下り！ 2015.8.12

<https://dot.asahi.com/wa/2015081200005.html?page=1>

○ツタヤ図書館、市側の元図書館協議会会長がCCC天下り疑惑…新館長に就任 2016.02.06

https://biz-journal.jp/2016/02/post_13674.html

○ツタヤ図書館、市から「天下り入社」疑惑の新館長を直撃！「市長から声かけられた」 2016.02.15

https://biz-journal.jp/2016/02/post_13802.html

○【TSUTAYA図書館】多賀城市立図書館の館長、「健康上の理由」で辞職へ
2016年10月26日

https://www.huffingtonpost.jp/2016/10/26/tagajoshi-lib_n_12652966.html

○ツタヤ図書館、強引にCCCへ委託先決めた市教委委員長が新館長就任か…再び天下り人事疑惑 2016.11.17

https://biz-journal.jp/2016/11/post_17202.html

<年報・要覧>

○武雄市教育委員会 図書館 統計

<https://www.city.takeo.lg.jp/kyouiku/post-126.html/>

○海老名市立図書館年報

<https://ebina.city-library.jp/ja/annual-report>

○多賀城市立図書館要覧

<https://www.city.tagajo.miyagi.jp/gakushu/shise/shisaku/kekaku/toshokanyouran.html>

○高梁市（岡山県）

*非公開と思われる

○周南市（山口県）

令和2年度周南市立図書館年報

<https://shunan-library.jp/pdf/nenpo2020.pdf>

令和元年度 周南市立図書館年報

<https://shunan-library.jp/pdf/R01nenpo.pdf>

平成30年度 周南市立図書館年報

<https://shunan-library.jp/pdf/h30nenpou.pdf>

平成 29 年度 周南市立図書館年報

<https://shunan-library.jp/pdf/29nenpo.pdf>

平成 28 年度 周南市立図書館年報

<https://shunan-library.jp/pdf/28nenpo.pdf>

○和歌山市民図書館

令和元年版 図書館要覧（和歌山市直営－湊本町）

http://www.city.wakayama.wakayama.jp/_res/projects/default_project/_page/001/007/651/youran2019.pdf

令和 2 年度版 図書館要覧（指定管理者後－屏風丁）

http://www.city.wakayama.wakayama.jp/_res/projects/default_project/_page/001/007/651/youran2020.pdf

令和 3 年度版 図書館要覧

http://www.city.wakayama.wakayama.jp/_res/projects/default_project/_page/001/007/651/youran2021.pdf